

平成28年度

社会福祉法人 水の会 法人本部事業報告

平成28年度を終えて

創立者である瀬川五水会長が提唱する「自然から学ぶ」の設立理念のもと、「利用者にとって魅力あるサービスの提供」「社会の変化に対応できる経営基盤の確立」「地域住民から期待される地域福祉の創造」の運営方針を柱として、各施設の運営を支えるべく法人本部としての役割や責任を明確化し、円滑で効率の良い運営を目指してきた。

平成28年度は社会福祉法が大幅に改正され、国民に対する説明責任を果たし、地域に貢献する法人のあり方を徹底するために経営組織のガバナンスの強化、事業運営の透明性の向上、財務規律の強化、地域における公益的な取組を実施する責務が社会福祉法人に求められた法改正となっている。

当法人としては、このような社会や時代の変化に柔軟に対応していくため、平成28年度から平成32年度の5か年の中期計画を策定し、その目標を達成するための取り組みを明らかにしてその推進を図ってきたところであり、これまで積み上げてきた保育や介護サービスが更に質が高く利用者に満足してもらえるものとなるよう、職員が一丸となり鋭意努力していきたいと考えている。

法人本部においては、平成28年度から組織を改編するとともに、給与事務や経理事務の一部を外部委託することにより、業務内容の見直しや円滑化、効率化を図り、各施設のサポート役としての組織づくりを行い、職員を対象とした教育・研修を計画的に実施してきた。

児童福祉部会においては、関東地区の6番目の保育園となる世田谷いちい保育園南ウイングが平成28年4月1日に開園し、平成27年11月に開園した北ウイングの職員との交流などを行い互いの職員が切磋琢磨しながら保育に取り組んでいきたいと考えている。

また、平成29年4月には法人としてはじめての企業主導型保育園であるさっぽろ駅前保育園の運営委託が始まったところであり、これまで培ってきた保育サービスを提供し期待に応えていきたいと考えている。

高齢者福祉部会においては、継続して取り組んでいる高齢者福祉施設全体での専門分科会では、職員が情報を交換して課題の解明に取り組むことで、職員個々のスキルアップとなり、またそれを事業所内にフィードバックすることにより、事業所全体のサービスの質の向上へと繋がっていることから今後もこの取組を継続し、高齢者福祉部会の更なるサービスの質の向上に繋げていきたいと考えている。

また、特別養護老人ホーム札幌こもれびの家については、平成29年5月31日に工事が竣工し、予定どおり7月1日の開園に向けて準備を進めているところであり、札幌市の高齢者福祉に貢献できるものと考えている。

今後も更に加速度を増すと思われる少子高齢化に対応すべく、水の会全体の保育サービスと介護・支援サービスの質の向上を目指し、福祉サービスの提供に寄与していきたいと考え、そのためにも職員一人一人の知識、技術が向上できるような研修・指導体制や、夢や希望を持って働き、士気の高い職員集団となれるよう、人材の育成と職場環境作りに力を入れ永続的に地域社会に貢献できる体制を構築していきたいと考えている。

昨年度運営を行った施設の概要は以下の通りである。(H29. 3. 31日現在)

保育園道内 5拠点 道外6拠点 高齢者施設5拠点

施設種別	施設名	所在地	認可年月日	定員(人)	備考
保育所	大曲いちい保育園	北海道北広島市	H12.4.1	70	子育て・延長保育。乳児・障がい児保育実施
〃	栗山いちい保育園	北海道夕張郡栗山町	H19.4.1	120	延長・一時、乳児・障がい児保育実施
〃	南幌いちい保育園	北海道空知郡南幌町	H19.4.1	70	子育て・延長・一時、乳児・障がい児保育実施
〃	島松いちい保育園	北海道恵庭市	H28.4.1	90	延長・一時、乳児・障がい児保育実施
〃	開成一ちい保育園	北海道札幌市東区	H23.4.1	90	延長・一時、乳児・障がい児保育実施
〃	青井おひさま保育園 (指定管理)	東京都足立区	H23.7.1	28	延長・乳児・障がい児保育実施
〃	名瀬いちい保育園	横浜市戸塚区	H24.4.1	66	延長・一時、乳児・障がい児保育実施
〃	北六浦いちい保育園	横浜市金沢区	H25.4.1	63	延長・一時、乳児・障がい児保育実施
〃	島根いちい保育園	東京都足立区	H26.4.1	115	延長・一時、乳児・障がい児保育実施
〃	世田谷いちい保育園 北ウイング	東京都世田谷区	H27.11.1	129	延長・一時、乳児・障がい児保育実施
〃	世田谷いちい保育園 南ウイング	東京都世田谷区	H28.4.1	129	延長・一時、乳児・障がい児保育実施
軽費老人ホーム	緑豊苑	北海道夕張郡由仁町	H20.4.1	50	
養護老人ホーム	泉徳苑 一草庵 居宅介護支援事業所 パートナー	北海道夕張郡栗山町	H22.4.1	50	
			H27.4.1	29	
			H23.4.1	35	
老人デイサービス	デイサービスセンター くりやま	北海道夕張郡栗山町	H22.4.1	20	
特別養護老人ホーム	ユニニコもれびの家	北海道夕張郡由仁町	H23.4.1	70	

・ 保育園部会 入所率

平成27年度	平均入所率	105%	保育園10園
平成28年度	平均入所率	104%	保育園11園

① 北海道ブロック保育園 入所率

平成27年度	道内入所率	119%	保育園5園
平成28年度	道内入所率	117%	保育園5園

② 関東ブロック保育園 入所率

平成27年度	関東入所率	91%	保育園5園
平成28年度	関東入所率	93%	保育園6園

・ 高齢者施設 入所率

① 緑豊苑入所率

平成27年度	年間緑豊苑稼働率(定員50名)	97.9%
平成28年度	年間緑豊苑稼働率(〃)	96.6%

② 泉徳苑入所率

平成27年度	年間泉徳苑稼働率(定員50名)	95.7%
平成28年度	年間泉徳苑稼働率(定員50名)	92.9%

③ 一草庵入所率

平成27年度 年間一草庵稼働率（定員29名）	95.5%
平成28年度 年間一草庵稼働率（定員29名）	92.7%

④ デイサービスセンターくりやま稼働率

平成27年度 1日平均稼働率（定員20名）	89.0%
平成28年度 1日平均稼働率（ " ）	88.9%

⑤ 居宅介護支援事業所パートナー

平成27年度 利用定員35名	410人
平成28年度 利用定員35名	468人

⑥ ユンニこもれびの家稼働率

平成27年度 年間平均稼働率（定員70名）	92.6%
平成28年度 年間平均稼働率（ " ）	94.7%

平成28年度中に実施した施設整備については以下の通りである。

区分	工事名	実施内容
創設	(仮称)特別養護老人ホームさっぽろこもれびの家新築工事	札幌市中央区に定員80名の(仮称)特別養護老人ホームさっぽろこもれびの家新築工事。平成28年7月1日着工、平成29年5月31日に竣工予定。平成29年7月1日に開設予定。

理事会・評議員会の開催状況

区分	開催年月日	主な議案
平成28年度第1回評議員会 " 理事会	平成28年5月26日	・平成27年度事業報告・平成27年度決算報告 監事監査報告・事業所内保育所の運営計画について・ 定款変更申請について・法人の中期計画について他
平成28年度第2回評議員会 " 理事会	平成28年9月1日	・(仮称)特別養護老人ホームさっぽろこもれびの家新 築に係る社会福祉施設建設工事委員会の経過等につい て・平成29年度職員採用方針について・経理事務の 委託契約の締結について・監事監査報告 他
平成28年度第3回評議員会 " 理事会	平成28年12月22日	・(仮称)特別養護老人ホームさっぽろこもれびの家給 食業務委託について・社会福祉法改正施行に伴う定款 変更について・評議員選任・解任委員会の設置及び委 員会の招集について・経理事務の外部委託について・ 監事監査報告 他
平成28年度第4回理事会	平成29年3月2日	・評議員選任・解任委員会運営細則について・新評議 員候補者の推薦について 他
平成28年度第4回評議員会 " 第5回理事会	平成29年3月23日	・理事の辞任に伴う後任の選任について

平成 28 年度第 5 回評議員会 〃 第 6 回理事会	平成 29 年 3 月 23 日	・任期満了に伴う役員の改選について・理事長の互選について・常務理事の指名について・施設長の任免について・札幌こもれびの家運営規程、重要事項説明書、事業計画について・さっぽろ駅前保育園運営規程、重要事項説明書、事業計画について・H28 補正予算案について・H29 事業計画について・H29 当初予算案について・定款・定款細則の一部改正について・監事監査報告 他、
---------------------------------	------------------	--

監事による監査報告の実施状況

実施年月日	監査項目	実施 監事名	理事会報告年月日
平成 28 年 5 月 17 日	会計執行状況及び事業運営、役員職務執行状況・高齢者施設預り金関係	水落恵美子 渡邊 徹	平成 28 年 5 月 26 日
平成 28 年 8 月 18 日	会計執行状況及び事業運営、役員職務執行状況・高齢者施設預り金関係	水落恵美子 渡邊 徹	平成 28 年 9 月 1 日
平成 28 年 11 月 18 日	会計執行状況及び事業運営、役員職務執行状況・高齢者施設預り金関係	水落恵美子 渡邊 徹	平成 28 年 12 月 22 日
平成 29 年 3 月 13 日	会計執行状況及び事業運営、役員職務執行状況・高齢者施設預り金関係	水落恵美子 渡邊 徹	平成 29 年 3 月 23 日

役員研修計画の実施状況

主催者・研修名	参加者
新任保育所長等研修会	小林 信子
H28 年度社会福祉法人経営者セミナー	高橋 浩
H28 年度法人役員・施設長専門研修（社会福祉施設）	高橋 浩

常務会・児童福祉部会並びに高齢者福祉部会の実施状況

①常務会開催状況

開催年月日	開催内容	出席者
平成 28 年 5 月 25 日	各部会・本部からの報告事項 理事会・評議員会付議案について	常務理事 小森 宏明・本部部长 瀬川 五水 専任部長 高橋 浩・児童福祉部部长 相田真智子 ・高齢者福祉部部长 玉村仁一
平成 28 年 8 月 31 日	各部会・本部からの報告事項 理事会・評議員会付議案について	理事長 小林 信子・常務理事 小森 宏明・ 本部部长 瀬川 五水・専任部長 高橋 浩・ ・高齢者福祉部部长 玉村仁一
平成 28 年 12 月 20 日	各部会・本部からの報告事項 理事会・評議員会付議案について	理事長 小林 信子・本部部长 瀬川・五水・ 専任部長 高橋 浩・高齢者福祉部部长 玉村仁一
平成 29 年 3 月 22 日	各部会・本部からの報告事項 理事会・評議員会付議案について	理事長 小林 信子・本部部长 瀬川 五水 専任部長 高橋 浩・児童福祉部部长 相田真智子

	高齢者福祉部会長 玉村仁一
--	---------------

① 児童福祉部会開催状況（北海道ブロック）

開催日	主な議案
第1回 平成28年4月27日	<ul style="list-style-type: none"> 各園の4月現在の園児数と今後の見通しについて・各園からの報告 平成28年度法人研修の実施計画について 平成28年度就職ガイダンス・説明会の取り組みについて
第2回 平成28年9月8日	<ul style="list-style-type: none"> 各園からの報告及び各園の園児数について・運営指導監査の実施日程について 平成29年度保育士採用にあたり養成校への求人願いの実施報告について 平成29年度の職員採用計画について・「職員の異動に関する希望票」の配布と取りまとめについて・平成28年度交流研修会について
第3回 平成28年11月21日	<ul style="list-style-type: none"> 各園からの報告 平成29年度の保育士採用の取り組み状況について 嘱託・臨時保育士の次年度の雇用について 人事に関する今後のスケジュール
第4回 平成28年12月19日	<ul style="list-style-type: none"> 「SAPPORO 保育園ミーティング2017冬」の参加について 平成29年度職員配置計画について
第5回 平成29年2月8日	<ul style="list-style-type: none"> 各園からの布告 ・栗山第三者評価結果報告 平成29年度の園児数(見込み)と職員配置決定について 平成29年度就職説明会、就職ガイダンスの実施計画について 平成29年度法人研修について
第6回 平成29年3月9日	<ul style="list-style-type: none"> 平成29年度各種委員会の設置について

② 保育園部会主任会議開催状況（北海道ブロック）

開催日	主な議案
第1回 平成28年5月25日	<p><報告事項></p> <ul style="list-style-type: none"> 各園からの報告・各園の現在の園児数 <p><協議事項></p> <ul style="list-style-type: none"> 主任研修について ・主任保育士の役割と責務について 運動会について ・園内研究について・新人職員の指導について
第2回 平成28年9月26日	<p><報告事項></p> <ul style="list-style-type: none"> 各園からの報告 <p><協議事項></p> <ul style="list-style-type: none"> 発表会の取り組みについて・園運営、クラス運営―職員間の連携について
第3回 平成28年12月5日	<p><報告事項></p> <ul style="list-style-type: none"> 各園からの報告・平成29年度新採用保育士について <p><協議事項></p> <ul style="list-style-type: none"> 発表会の反省評価と次年度に向けて ・次年度の主任研修について 平成29年度行事予定と今後のスケジュールについて

第4回 平成29年3月8日	<報告事項> ・各園からの報告・次年度の園児数と職員配置について <協議事項> ・各園の今年度の反省評価と次年度に向けて（引継を含めて）
------------------	---

③ 児童福祉部会開催状況（関東ブロック）

開催日	主な議案
第1回 平成28年5月11日	<報告事項> ・各園からの報告（前年度の事業報告含む） ・各園の園児数 <協議事項> ・今年度の新規職員採用に向けた取り組みについて ・TOKYO保育園フェア、平成28年度就職説明会について ・平成28年度法人研修会について
第2回 平成28年10月15日	<報告事項> ・各園からの報告 ・各園の園児数 ・養成校訪問について ・指導監査について <協議事項> ・TOKYO保育園フェアについて ・平成28年度就職説明会について ・各市区町村等の就職相談会への出展予定について ・事故発生時対応マニュアルと事故発生防止マニュアルについて ・交流研修会について
第3回 平成28年12月12日	<報告事項> ・各園からの報告報告 ・各園の現在園児数について ・青井おひさま保育園の現地調査報告 ・事故防止対応マニュアルについて ・人事評価制度について <協議事項> ・平成29年度の職員配置計画（案）について ・嘱託・臨時保育士の次年度の雇用について ・人事に関する今後のスケジュール
第4回 平成29年2月13日	<報告事項> ・各園からの報告 ・各園の現在の園児数と平成29年4月の内定園児数（一時選考結果） ・指導検査の結果報告 <協議事項> ・平成29年度 職員配置について ・平成29年度 職員採用に向けた取り組みについて ・平成29年度 法人研修会について ・人事評価について

④ 児童福祉部会主任会議開催状況（関東ブロック）

開催日	主な議案
第1回 平成28年6月21日	<報告事項> ・各園からの報告 ・現在の各園の園児数 ・各園の課題（今年度の課題） ・運動会、発表会の残業について <協議事項> ・法人研修会の内容検討 ・就職相談会について ・情報交換
第2回	<報告事項>

平成 28 年 9 月 9 日	<ul style="list-style-type: none"> 各園からの報告 現在の各園の園児数 <協議事項> <ul style="list-style-type: none"> 就職相談会について 発達経過記録について 指導計画の見直しについて 情報交換
第 3 回 平成 28 年 12 月 5 日	<報告事項> <ul style="list-style-type: none"> 各園からの報告 現在の各園の園児数 交流研修会の報告 <協議事項> <ul style="list-style-type: none"> 卒園に向けて 運営計画作成について 新年度用品について 情報交換
第 4 回 平成 29 年 3 月 8 日	<報告事項> <ul style="list-style-type: none"> 各園からの報告 現在の各園の園児数及び新年度の園児数 法人研修会について（感想、反省評価、グループ討議での話し合いの内容など） <協議事項> <ul style="list-style-type: none"> 年度末、新年度に向けて 今年度の反省評価 情報交換

⑤ 高齢者福祉部会開催状況

1. 定例会議開催状況（施設長会議）

目的：法人内 5 事業所が連携を図りながら、ともに円滑な事業運営をすすめていくために、定期的に情報交換や業務遂行上必要な意思決定を行う。

会議日程

時 期		主な内容	場 所
第 1 回	4 月 28 日（木） 10:30～12:00	<ul style="list-style-type: none"> 理事長より年度初頭講話 4 月、5 月事業実績予測及び 3 月の運営状況報告 第三者評価受審機関の選定について 	泉徳苑
第 2 回	7 月 20 日（水） 14:00～15:30	<ul style="list-style-type: none"> 6 月事業実績報告及び 7 月事業実績予測 第 1 四半期評価と第 2 四半期予測について 6 月運営状況報告について 人材確保に伴う今後のスケジュールについて 第三者評価受審時期と業者選定について 	こもればの家
第 3 回	10 月 31 日（月） 10:00～12:00	<ul style="list-style-type: none"> 会長より法人現況等に関する講話 第 2 四半期評価と第 3 四半期予測について 9 月運営状況報告について 生活相談員等分科会の開催内容について 介護サービス専門分科会の開催内容について 各事業所における人員の現況報告について 	こもればの家
第 4 回	1 月 26 日（木） 10:00～12:00	<ul style="list-style-type: none"> 第 3 四半期評価と第 4 四半期予測について 12 月運営状況報告について 生活相談員等分科会の開催内容について 新年度体制についての家族報告と事業所内における内示の掲載について 運営計画作成状況(進捗状況)について 	こもればの家

2. 情報交換会開催状況

目的：法人と事業所が連携を図りながら、必要な情報や協議事項等について意見交換を行いながら、その進むべき方向性について確認していく場とする。

会議日程

時 期	主な内容	場 所
第1回 5月25日(水) 11:00～12:00	・各事業所より人員配置の現状報告 ・各事業所における課題について(人材確保の現状報告)	こもればの家
第2回 6月22日(水) 11:00～12:00	・各事業所より人員配置の現状報告 ・今後の人員確保について ・第三者評価の業者選定について(確認)	こもればの家
第3回 8月25日(木) 11:00～12:00	・各事業所における人員の現状報告 ・今後の人員確保について ① 第1回福祉職場説明会報告 ② 安定的な人員確保を図るための対策について	こもればの家
第4回 9月29日(木) 10:00～11:00	・各事業所における人員の現状報告(異動・退職に伴う配置転換含む) ・離職原因の検証と今後の対応について	こもればの家
第5回 11月30日(木) 10:00～12:00	・各事業所より人員配置の現状報告(異動・退職に伴う配置転換含む) ・今後の人員確保について ・年末年始の営業について	こもればの家
第6回 12月26日(月) 10:00～11:00	・各事業所より人員配置の現状報告 ・人事考課表の作成状況について(進捗状況)	こもればの家
第7回 2月28日(火) 10:00～12:00	・各事業所における人員の現状報告(異動・退職に伴う配置転換含む) ・次年以降における高齢者福祉部会及び分科会等のあり方について ・平成29年度人事考課及び人材確保の進め方について	こもればの家
第8回 3月27日(月) 10:00～12:00	・各事業所における人員の現状報告(異動・退職に伴う配置転換含む) ・高齢者福祉部会における各種委員会の構成メンバーの選出について	法人本部

② 専門分科会(情報交換・勉強会)

目 的：同じ専門分野で高齢者福祉サービスに従事する者同士がアイデアや情報、課題を共有する事により、自らのスキルアップと事業所へのフィードバックの機会とする。

研修日程

分科会名	時 期	主な検討内容	場 所
	5月11日(水) 14:00～15:00	・4月事業実績報告及び6月事業実績予測、目標、営業方法について ・生活相談員等専門分科会開催内容について ・各事業所の特色について	泉徳苑
	6月16日(木)	・5月業実績報告及び7月事業実績予測、目標、営業方	泉徳苑

生活相談員等 専門分科会	15:00~16:00	法について ・事例検討（アプローチ方法について）	
	7月14日（木） 15:00~16:30	・6月業実績報告及び8月事業実績予測、目標、営業方法について ・高齢者福祉部会報告内容について	泉徳苑
	9月20日（火） 16:30~17:30	・8月事業実績報告及び9月事業実績予測、目標、営業方法について ・平成29年度地域貢献事業について	泉徳苑
	10月20日（木） 16:30~17:30	・9月事業実績報告及び営業目標・方法について ・第2四半期評価及び第3四半期予測について	泉徳苑
	11月15日（火） 12:45~14:30	・10月事業実績報告及び営業目標・方法について ・営業演習 ・人事評価表評価項目の検討について	泉徳園
	12月15日（木） 12:45~14:30	・11月事業実績報告及び営業目標・方法について ・人事評価表評価項目の検討について	泉徳苑
	1月16日（月） 16:30~17:30	・12月事業実績報告及び営業目標・方法について ・第3四半期評価及び第4四半期予測について	泉徳苑
	3月16日（木） 16:30~17:30	・1月、2月事業実績報告及び営業目標・方法について ・平成29年度分科会について	泉徳苑
	介護サービス 専門分科会	5月13日（金） 13:30~14:30	・介護サービス専門分科会のあり方について ・新入職員等へのOJTの進捗について ・前年度の各事業所の感染症発症状況と原因と今後の対策の報告 ・事業所間の交換研修について
10月27日（木） 13:30~14:30		・介護サービス専門分科会の開催要項の周知・事例検討の実施について ・事例検討会について	ユニニ こもればの家
2月21日（火） 13:30~14:30		・事例検討会について ・平成29年度、開催要項について	ユニニ こもればの家

※看護・栄養士専門分科会については平成28年度開催実績なし。

各施設における施設設備整備・修繕などの状況（*固定資産に計上したものを抜粋）

施設区分	整備補修内容	金額
本部	軽トラック（器具備品）	1,219,440円
	札幌こもればの家電動ベッド（器具備品）	23,229,774円
	” 高性能エアーマットレス（器具備品）	1,948,536円
	” 木製チェスト（器具備品）	15,282,756円
	” 高さ調整式ストレッチャー（器具備品）	4,846,824円
	” 担架（器具備品）	3,349,080円
	” ノートパソコン（器具備品）	1,276,560円
島松いちい	園庭芝張（構築物）	594,000円
	厨房機器一式（器具備品）	4,272,480円
	音響機器（器具備品）	226,800円
島根いちい	厨房機器一式（器具備品）	2,269,728円

世田谷いちい北	擁壁地盤改良工事（構築物）	3,078,000 円
世田谷いちい南	擁壁地盤改良工事（構築物）	3,078,000 円
軽費老人ホーム 緑豊苑	自動火災報知設備改修工事（器具備品）	1,500,000 円
養護老人ホーム 泉徳苑	発電機始動用バッテリー（器具備品）	324,000 円